

# AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DA FUNDAÇÃO DE AMPARO E DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA (FADESP) EXERCÍCIO 2023

Amilcar Carvalho Mendes
COPAC/MPEG

### **INTRODUÇÃO**

A partir do disposto na Portaria Interministerial 191/2012, do MEC/MCTIC, o Museu Paraense Emílio Goeldi (MPEG) procede a avaliação de desempenho da Fundação de Amparo e Desenvolvimento da Pesquisa—FADESP, como Fundação de Apoio no exercício 2023.

A FADESP é uma fundação de apoio com reconhecimento em toda a Amazônia, que tem como missão promover a gestão de ações de pesquisa, ensino e extensão, de forma dinâmica, fundamentada na excelência em gestão de projetos e prestação de serviços, valorizando seus colaboradores, fortalecendo e ampliando as parcerias com as instituições públicas e privadas. Com base nessas premissas, é que o MPEG, desde 1997, desenvolve projetos coma intermediação administrativa da FADESP.

O presente relatório de avaliação tem como objetivo fornecer uma análise detalhada das atividades e resultados administrativos-operacionais obtidos pelo MPEG junto à Fundação de Amparo e Desenvolvimento da Pesquisa (FADESP) no período em questão, no contexto da renovação de seu credenciamento como fundação de apoio vinculada ao MPEG.

A FADESP, ao longo de sua trajetória, tem desempenhado um papel fundamental no suporte à pesquisa, ao desenvolvimento tecnológico e à extensão acadêmica, contribuindo para o fortalecimento das atividades técnicas e científicas do MPEG. Este documento apresenta uma visão geral das ações realizadas pela fundação, destacando seu alinhamento com as metas institucionais e aos critérios normativos vigentes.

O relatório abrange os aspectos operacionais, financeiros e administrativos da FADESP, bem como seu impacto no fomento à pesquisa e no cumprimento de sua missão institucional. Além disso, são considerados os desafios enfrentados e as perspectivas para o futuro, reforçando o compromisso em contar com a Fundação para atender com excelência às demandas de apoio ao MPEG.

Por meio desta avaliação, o MPEG busca subsidiar a decisão de renovação do credenciamento da FADESP, garantindo que a fundação continue exercendo seu papel estratégico como parceria essencial na promoção do conhecimento e da inovação no contexto amazônico

### PROJETOS INTERMEDIADOS / GERENCIADOS PELA FADESP

No exercício em análise, a FADESP prosseguiu apoiando o Museu Paraense Emílio Goeldi, dando suporte admnistrativo a dezoito (18) projetos de pesquisa, extensão e infraestrutura (Quadro 1). Para o desenvolvimento de suas atividades, a Fundação possui Registro de Credenciamento junto ao MEC/MCTI, renovado em 2022.

Quadro 1 – Projetos desenvolvidos pelo MPEg e intermediados pela FADESP em 2023

PROJETO/TÍTULO	FINANCIADOR	PERÍODO DO PROJETO	COORDENADOR
Coleções Cientificas no MCTI: consolidação, expansão e integração.	3434 Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) Valor do Projeto: R\$ 4.438.140,00	06/05/2014 a 06/05/2023	Cleverson Rannieri Santos
Como as interações ecológicas são influenciadas pelas atividades mineradoras e seus esforços de restauração ambiental pós exploração no município de Paragominas, área degradada da floresta amazônica	3900 Norsk Hydro Brasil LTDA Valor do Projeto: R\$ 2.617.868,16	28/10/2021 a 28/10/2023	Marlucia Bonifácio Martins
Desenvolvimento experimental de metodologiapara a detecção e redução defatores de vulnerabilidade da vegetação que causam interrupções no fornecimento de energia	4014 Equatorial Pará Distribuidora de Energia S.A. Valor do Projeto: R\$ 1.786.866,40	29/03/2022 a 16/04/2023	Ana Luiza Kerti Mangabeira Albernaz
Modernização e inovação do parque biotecnológico e dos acervos culturais do MPEG	4076 Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) Valor do Projeto: R\$ 798.128,10	18/12/2019 a 18/12/2024	José Francisco Berredo
Melhoria da infraestrutura da Estação Científica ferreira Penna (ECFPn) do Museu paraense Emílio Goeldi (MPEG), no âmbito do Projeto SALAs, visando a potencialização da realização de pesquisas e de ações educativas relacionadas à biodiversidade, estrutura e funcionamento de ecossistemas, arqueologia e socioeconomia	4431 Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) Valor do Projeto: R\$ 500.000,00	16/07/2022 a 15/07/2023	Roseny Rodrigues Mendes de Mendonça

REGENERA – Analise de experiências e recuperação de áreas degradadas no Município de Paragominas dos pontos de vista ambiental, biológico, social e econômico e desenvolver inidcadores para a avaliação do sucesso das diferentes experiências	4432 Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) Valor do Projeto: R\$ 350.000,00	16/07/2022 a 15/04/2023	Jorge Luis GavinaPereira
Embarque na Ciência com o Museu Goeldi	4496 Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) Valor do Projeto: R\$ 386.669,12	30/05/2022 a 30/03/2023	Maria Emilia da Cruz Sales
Levantamento taxonômico e caracterização molecular da herpetofauna do Sudeste do Pará	Instituto Tecnológico VALE (ITV) Valor do Projeto: R\$ 818.746,39	20/05/2021 a 21/12/2025	Ana Lucia da Costa Prudente
Capital Natural – Contribuindo para o Conhecimento da Riqueza dePlantas, Abelhas e Borboletasdas Florestas da Serra dos Carajás, Pará, Brasil	4538 Instituto Tecnológico VALE (ITV) Valor do Projeto: R\$ 278.920,00	06/08/2021 a 31/05/2024	Orlando Tobias Silveira
Migração e consolidação do arquivo digital de línguas indígenas da Amazônia do Museu Goeldi	4751 Fund for the International Development of Archives (FIDA) Valor do Projeto: R\$ 49.489,28	01/06/2021 a 06/07/2023	Sebastian Drude
Documentação de três linguas originárias do sudoeste amazônico	4952 Endangered Languages Documentation Programme (ELDP) Valor do Projeto: R\$ 593.605,71	26/09/2022 a 10/09/2025	Ana Vilacy Moreira Galúcio & Ivan Rocha da Silva
Mapeamento de áres resilientes a mudanças climáticas nos biomas brasileiros	5029 The Nature Conservancy Brasil (TNC)	12/09/2022 a 12/01/2024	Ana Luisa Kerti Mangabeira Albernaz

	Valor do Projeto:		
	R\$ 97.324,92		
Formação de recursos humanos para o desenvolvimento sustentável da Amazônia	5096 Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado do Pará (FAPESPA) Valor do Projeto: R\$ 1.815.662,50	06/12/2022 a 13/12/2024	Ely Simone Cajueiro Gurgel
Ampliação da infraestrutura de pesquisa científica e tecnológica na Amazõnia através da construção reforma e manutenção de laboratórios satélites SALAS – FASE II	5032 FINEP/MPEG/ FADESP Valor do Projeto: R\$ 79.799.999,78	19/08/2022 a 18/08/2025	João Ubiratan Moreira dos Santos
Sustentabilidade econômica e conservação da biodiversidade e dos serviços ecossistêmicos nas concessões florestais da FLONA de Caxiuanã	5342 FAPESPA/MPEG/ FADESP Valor do Projeto: R\$ 3.616.820,16	06/12/2022 a 05/12/2024	Mario Augusto Gonçalvees Jardim
Revisão e atualização da lista de espécies da flora ameaçada de extinção do Estado do Pará	5271 IDEFLORBIO/MPEG/ FADESP Valor do Projeto: R\$ 701.891,00	10/08/2023 a 09/08/2024	Anna Luiza Ilkiu Borges Benkendorff
Modernização do parque analítico do MPEG	5202 FINEP/MPEG/ FADESP Valor do Projeto: R\$ 3.822.361,19	04/07/2023 a 03/07/2026	Hilton Tulio Costi
A ocupação pré-colonial de Monte Alegre-PA	5168 MPEG/FADESP Valor do Projeto: R\$ 150.000,00	20/03/2023 a 20/03/2025	Edithe da Silva Pereira

Para o gerenciamento dos projetos do MPEG, a FADESP observou uma série de normas vigentes cabíveis para execução dos recursos repassados, listadas a seguir:

- Lei nº 8.958/1994
- Decreto nº 7.423/2010
- Lei nº 14.133/2021
- Lei Complementar nº 101/2000
- Portarias e Resoluções do MEC, MCTI
- Legislação Trabalhista e Tributária
- Leis de Propriedade Intelectual
- Regulamentos Internos da Instituição Apoiadas

Nesse sentido, a Diretoria do MPEG atuou junto aos coordenadores de projetos e fundação de apoio para que toda a legislação pertinente fosse observada e que o processo seguisse em conformidade e tempestivamente.

No que concerne ao controle da equipe de trabalho de cada projeto, este foi realizado de forma sistemática pelos coordenadores, atualizando a Coordenação de Planejamento e Acompanhamento de Projetos (COPAC/MPEG) quanto o desligamento e inserção de novos integrantes, de maneira que, na medida do possível, fosse garantido que a cota mínima estabelecida pela legislação vigente (2/3 de integrantes do projeto sejam do MPEG) fosse observada e mantida.



### **BALANCETE FINANCEIRO DOS PROJETOS**

PROJETO/TÍTULO	SALDO EM 31/12/2022	REPASSADO + APLICAÇÃO	TOTAL	EXECUÇÃO	SITUAÇÃOEM 31/12/2023
Coleções cientificas no MCTI: consolidação,expansão e integração.	R\$ 1.116.383,22	R\$ 102.887,26	R\$ 1.219.270,48	R\$ 573.705,8	R\$ 645.564,68
Como as interações ecológicas são influenciadas pelas atividadesmineradoras e seus esforços derestauração ambiental pós exploração no município de Paragominas, área degradada da floresta amazônica	R\$ 116.916,59	R\$ 341.796,65	R\$ 458.713,24	R\$ 564.793,57	R\$ 0,00
Desenvolvimento experimental de metodologiapara a detecção e redução de fatores de vulnerabilidadeda vegetação que causam interrupções no fornecimento de energia	R\$ 681.661,95	R\$ 0,00	R\$ 681.661,95	R\$ 223.309,34	R\$ 458.352,61

Modernização e inovação do parque biotecnológico edos acervos culturais do MPEG	R\$ 207.585,41	R\$ 14.542,96	R\$ 222.128,37	R\$ 103.820,00	R\$ 118.308,37
Melhoria da infraestrutura da Estação Científica ferreira Penna (ECFPn) do Museu paraense Emílio Goeldi (MPEG), no âmbito do Projeto SALAs, visando a potencialização da realização de pesquisas e de ações educativas relacionadas à biodiversidade, estrutura e funcionamento de ecossistemas, arqueologia e socioeconomia	R\$ 205.317,69	R\$ 8.084,60	R\$ 213.402,29	R\$ 239.549,74	- R\$ 26.147,45
Analisar experiências e recuperação de áreas degradadas no Município de Paragominas – Análise e definição de indicadores	R\$ 160.704,90	R\$ 15.565,05	R\$ 176.269,95	R\$ 84.665,51	R\$91.604,44
Embarque na Ciência com o Museu Goeldi	R\$ 25.449,66	R\$ 1.236,39	R\$ 26.686,05	R\$ 4.469,83	R\$ 22.216,22
Levantamento taxonômico e caracterização molecular da herpetofauna do Sudeste do Pará	R\$ 169.867,59	R\$ 402.080,13	R\$ 571.947,72	R\$ 349.756,65	R\$ 222.191,07

,

Capital Natural - contribuindo para o conhecimento da riqueza de plantas, abelhas e borboletas das florestas da Serra dos Carajás, Pará, Brasil	R\$ 5.633,71	R\$ 129.692,91	R\$ 135.326,62	R\$ 27.369,90	R\$ 107.686,72
Migração e consolidação do arquivo digital de línguas indígenas da Amazônia do Museu Goeldi	R\$ 1.686,43	R\$ 26,54	R\$ 1.712,97	R\$ 1.598,37	R\$ 114,60
Documentação de três linguas originárias do sudoeste amazônico	R\$ 255.421,40	R\$ 7.856,82	R\$ 263.278,22	R\$ 231.419,26	R\$ 31.858,96
Ampliação da infraestrutura de pesquisa científica e tecnológica na Amazõnia através da construção reforma e manutenção de laboratórios satélites (SALAS II)	R\$ 2.045.462,40	R\$ 191.487,46	R\$ 2.236.949,86	R\$ 1.080.327,98	R\$ 1.156.621,88
Mapeamento de áres resilientes a mudanças climáticas nos biomas brasileiros	R\$ 29.792,74	R\$ 70.633,32	R\$ 100.426,06	R\$ 97.734,13	R\$ 2.691,83

,

Formação de recursos humanos para o desenvolvimento sustentável da Amazônia	R\$ 686.250,00	R\$ 191.153,13	R\$ 877.403,13	R\$ 535.200,00	R\$ 342.203,13
A ocupação pré-colonial de Monte Alegre-PA	R\$ 0,00	R\$ 83.718,47	R\$ 83.718,47	R\$ 37.380,98	R\$ 46.337,49
Modernização do parque analítico do MPEG	R\$ 0,00	R\$ 3.844.892,54	R\$ 3.844.892,54	R\$ 182.017,20	R\$ 3.662.875,34
Revisão e atualização da lista de espécies da flora ameaçada de extinção do Estado do Pará	R\$ 0,00	R\$ 355.866,55	R\$ 355.866,55	R\$ 123.026,25	R\$ 232.840,30
Sustentabilidade econômica e conservação da biodiversidade e dos serviços ecossistêmicos nas concessões florestais da FLONA de Caxiuanã	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00

,

### **EQUIPE EXECUTORA DOS PROJETOS**

Levando-se em consideração a participação de pesquisadores, tecnologistas, ténicos e bolsistas do MPEG nos projetos intermediados pela FADESP (Quadro 2), no exercício em análise, atinge-se um percentual médio de 73%, o que em termos absolutos e globais atende à legislação, que estabelece o parâmetro de pelo menos 2/3 (dois terços) de pessoal da instituição apoiada nos projetos intermediados pela Fundação.

Quadro 2 – Percentual de participação de pessoal do MPEG (pesquisadores, tecnologistas, técnicos e bolsistas) em projetos intermediados pela FADESP em 2023

PROJETO	EQUIPE EXECUTORA	% DE PARTICIPAÇÃO DE PESSOAL DO MPEG
Coleções Cientificas no MCTI: consolidação, expansão e integração. (53 participantes–19 vinculados ao MPEG)	Alexandre Bonaldo—MPEG Ana Prudente—MPEG Alexandre Aleixo—MPEG Cleverson Santos—MPEG José de Souza Jr—MPEG Marlucia Martins—MPEG Cláudia Leonor López Garcés- MPEG Orlando Silveira—MPEG Suely Aguiar—MPEG Ulisses Galatti—MPEG Wolmar Wosiacki—MPEG Roseny Mendonça—MPEG Horácio Higuchi—MPEG Karol Gillet—MPEG Ana Vilacy—MPEG Denny Moore—MPEG Cláudio Bianor Fernandes- MPEG Breno Alencar—MPEG Fabio Jacob—MPEG Adalberto Val—INPA Lucia Py-Daniel—INPA Mario Cohn-Haft—INPA Camila Ribas—INPA Ingrid Macedo—INPA Laurindo Campos—INPA Alberto Silva—INPA Humberto Arruda—INPA Maria Guimarães—INPA Maria Guimarães—INPA Alaria Ribas—INPA Maria Guimarães—INPA Alaria Rosareth Ferreira da Silva-INPA Arnóbio Cavalcante—INSA Aldrin Marin—INSA Ignacio Salsedo—INSA Heloisa Domingues—MAST	35,84%

	Marcio Rangel–MAST	
	Maria Loureiro–MAST	
	Guadalupe Campos–MAST	
	Antônio Costa–MAST	
	Daniela Sophia–MAST	
	Claudia Santos–MAST	
	Antônio Martins-MAST	
	Ozana Hannesch–MAST	
	Marcia Alves–MAST	
	Vitor Reis–MAST	
	Bruno Correia–MAST	
	Vinicius Bandeira–MAST	
	Ricardo Dias–MAST	
	Bianca Tibúrcio–MAST	
	Andrea Santos–MAST	
	Maria Nazaré Silva–INPA	
	Maria Eugênia O. de Guimarães- INPA	
	Maria Eageria 6. de Gairiardes IIVI /	
	Marlucia Martins-MPEG	
	Fernando Carvalho–MPEG	
Como as interações	Alessandra M. Lopes – MPEG	
ecológicas são influenciadas	Leda Mayara Costa - MPEG	
_	Leonardo Trevelion–MPEG	
pelas atividades	Mario Jardim–MPEG	
mineradorase seus esforços	Alexandra Bezerra–MPEG	
de restauração ambiental	Ely Simone Gurgel–MPEG	
pós exploração no	Orlando Tobias–MPEG	68,75%
município de Paragominas,	Rogerio Rosa–MPEG	
área degradada da floresta	Alessandra Lopes–MPEG	
amazônica	Maria Lopes–UFPA	
(16 participantes – 11	Marcia Maués–EMBRAPA	
vinculados ao MPEG)	Marivana Borges–UFPA	
	Anderson Silva–UFRA	
	Rita Oliveira–UFPA	
Desenvolvimento		
experimental de	Ana Albernaz–MPEG	
metodologia para a detecção	Ely Simone Gurgel–MPEG	
e redução defatores de	Carlos Silva–MPEG	40551
vulnerabilidade da	Milena Moraes-MPEG	100%
vegetação que causam	André Raveta–MPEG	
interrupções no	Vitória Terasawa–MPEG	
fornecimentode energia	Paula Monteiro–MPEG	
(07 participantes – Todos		
vinculados ao MPEG)		

Modernização e inovação do Parque Biotecnológico e dos acervos culturais do MPEG (14 participantes – Todos vinculados ao MPEG)	José Francisco Berredo - MPEG Fabio Roberto Filpo Jacob—MPEG Hendrikus G. A. Van Der Voort—MPEG Leonardo Machado Lopes - MPEG Suzana Primo dos Santos - MPEG Marcos Pereira Magalhães - MPEG Camila Fernandes Alencar Silva - MPEG Alegria Célia Benchimol - MPEG Amilcar Carvalho Mendes - MPEG Claudio Bianor Maia Fernanades - MPEG	100%
	Maria do Socorro Salgado Pinto - MPEG Helena Pinto Lima - MPEG Ana Vilacy Moreira Galúcio - MPEG Lucia Hussak Van Velthem - MPEG	
Melhoria da infraestrutura da Estação Científica Ferreira Penna (ECFPn) do Museu paraense Emílio Goeldi (MPEG) - Projeto SALAs (05 participantes – Todos vinculados ao MPEG)	Roseny Mendes de Mendonça–MPEG Antônio Mamoré–MPEG Renata Santiago–MPEG Edvan Costa–MPEG José Antônio Souza - MPEG	100%
Analisar as experiências e recuperaçãode áreas degradadas no Município de Paragominas:Análise e definição de indicadores (REGENERA) (11 participantes – Todos vinculados ao MPEG)	Ana Luisa K. Mangabeira Albernaz–MPEG Carlos Alberto dos Santos Silva–MPEG Ely Simone Cajueiro Gurgel–MPEG Dario Dantas do Amaral–MPEG Ima Célia Guimarães Vieira–MPEG Jorge Luis Gavina Pereira–MPEG Regina Oliveira da Silva–MPEG Milena Moraes - MPEG Talita de Souza Praia - MPEG Adna A. de Albuquerque - MPEG Katiane Raquel M. Barros - MPEG	100%
Embarque na Ciência com o Museu Goeldi (6 participantes – 6 vinculados ao MPEG)	Maria Emília da Cruz Sales - MPEG Ely Simone Cajueiro Gurgel - MPEG Roseny R. M. de Mendonça - MPEG Ana Luisa K. Mangabeira Albernaz - MPEG André Luis Ravetta - MPEG Breno Welliton Martins Lima - MPEG	100%
Levantamento taxonômico e caracterização molecular da herpetofauna do sudeste doPará (20 participantes – 11 vinculados ao MPEG)	Gisele Nunes–ITV Eder Soares Pires–ITV Santelmo Vasconcelos–ITV Guilherme Oliveira–ITV Renato Oliveira–ITV Jamilly Lorena Ramos de Lima–ITV Leonardo Trevelin–ITV Ana Lucia Prudente–MPEG Roberta Graboski Mendes–MPEG Marcos Paulo Sousa - MPEG Ulisses Galatti–MPEG Angerlo Cortês - MPEG	55%

	Letícia Guimarães—Vale Cesar de Sá de Carvalho Neto—Vale João Fabrício Melo Sarmento — MPEG Adriana Becerra - MPEG Fernanda Magalhães - MPEG Adriano Maciel - MPEG Fernando Rojas-Runjaic - MPEG Cássia Teixeira - MPEG	
Capital natural – contribuindo para o conhecimento de riqueza de plantas, abelhas e borboletas das florestas da Serra dos Carajás, Pará Brasil (13 participantes – 07 vinculados ao MPEG)	Pedro Lage Viana—MPEG Maria de Fátima Lopes Almeida-MPEG Antônio Elielson S. da Rocha- MPEG Orlando Tobias Silveira—MPEG Luis Carlos Lobato - MPEG Tereza Cristina Giannini—ITV Mauricio Watanabe—ITV Rafel Barbosa Silva—ITV Eline Tainá Garcia — MPEG Rayane Sales Gomes - MPEG Caroline Andrino—ITV Rafael Cabral Borges—ITV Ulysses Madureira Maia - ITV	53,84%
Migração e consolidação do arquivo digital de línguas indígenas da Amazônia do Museu Goeldi (04 participantes – Todos vinculados ao MPEG)	Sebastian Drude – MPEG Ana Vilacy Galúcio – MPEG Heinn Hendrikus – MPEG Ellison Cleyton Santos- MPEG	100%
Documentação de três linguas originárias do sudoeste amazônico (03 participantes – 02 vinculados ao MPEG)	Ana Vilacy Galucio – MPEG Ivan Rocha da Silva - MPEG Antônia Fernanda Nogueira - UFPA	66,66%
Mapeamento de áreas resilientes a mudanças climáticas nos biomas brasileiros (15 participantes – 2 vinculados ao MPEG)	Edenise Garcia - TNC Brasil Milena Rosenfield- TNC Brasil Mário Barroso- TNC Brasil José Fronza- TNC Brasil Clicia Barata- TNC Brasil Ana Albernaz- MPEG Eduardo Venticinque- UFRN Levi Carina Terribile- UFJ Leandro Tambosi- UFABC Letícia Garcia- UFMS Luciano Querido- MPEG Marina Antongiovanni- UFRN Lucas Jardim- UFJ Priscila Silveira- UFABC Alisson Ribeiro- UFMS	13,33%
Formação de recursos humanos para o desenvolvimento sustentável da Amazônia (4 participantes – 4 vinculados ao MPEG)	Ana Luiza K. M. Albernaz – MPEG Ely Simone Cajueiro Gurgel -MPEG Alexande Bragio Bonaldo – MPEG Marcio Augusto F. de Meira MPEG	100%
SALAS - FASE II <b>(35</b> participantes – <b>18</b> vinculados ao MPEG)	Alberto Akama- MPEG Ana Luisa Kerti M. Albernaz- MPEG Andre Luis Ravetta- MPEG Antonio Marcos M. Fernandes- MPEG Ely Simone Cajueiro Gurgel- MPEG Flávio Ferreira Silva- MPEG Humberto Junior C. Queiroz- MPEG José F.Berredo Reis da Silva- MPEG	51,42%

	Pedro Pompei Filizzola Oliva- MPEG Renata Bastos Santiago- MPEG Roseny R. M. de Mendonça- MPEG José Antônio Alves Gomes- MPEG Caio Felipe Baptista Coelho- MPEG Amilcar Carvalho Mendes - MPEG João Ubiratan Moreira - MPEG Pedro Lage Viana- MPEG Adenilson Raniery S. Pontes- MPEG Heliton Augusto Palma Castro- MPEG Antonia Maria R. Franco Pereira- INPA Cristiane Iyoko Carmine Okawa- INPA Eduiges Secafi da Silva Caiad- INPA Hillandia Brandão da Cunha- INPA Jorge Ivan Rebelo Porto- INPA Julio Cesar Wyrepkowski- INPA Leonardo Ramos de Oliveira- INPA Marcelo Augusto Viana de Lima- INPA Niro Higuchi- INPA Renato Cruz Senna- INPA Ricardo Queiroz Magalhães- INPA Rita de Cássia G.s Mesquita- INPA Rubenildo Lima da Silva- INPA Savio José Filgueiras Ferreira- INPA Vivian Campos de Oliveira- INPA Marcos José Aviz Álvarez- INPA	
Sustentabilidade econômica e conservação da biodiversidade e dos serviços ecossistêmicos nas concessões florestais da FLONA de Caxiuanã (13 participantes – 8 vinculados ao MPEG)	Ana Luisa Kerti M. Albernaz- MPEG Ely Simone Gurgel- MPEG Marcos Adami- INPE Marcelo Tabarelli- UFPE Lucas José M. de Freitas- EMBRAPA Eniel David Cruz- EMBRAPA Maria Fabíola G. da S. de Barros- ITV Leonardo de Sousa Miranda- MPEG Fernanda da Silva Santos- MPEG Juliana Livian Lima de Abreu- MPEG André Luis Ravetta- MPEG Paula Sueli Duarte Monteiro- MPEG Wendell Vilhena de Carvalho- MPEG	61,53%
Revisão e atualização da lista de espécies da flora ameaçada de extinção do Estado do Pará(02 participantes – Todos vinculados ao MPEG)	Anna Luiza Ilkiu B.Benkendorff- MPEG Carlos Alberto Santos Silva- MPEG	100%
Modernização do parque analítico do MPEG (13 participantes – Todos vinculados ao MPEG)	Hilton Tulio Costi- MPEG Alexandre Bragio Bonaldo- MPEG Helen Maria Pontes Sotão- MPEG Maria Inês Feijó Ramos- MPEG Orlando Tobias Silveira- MPEG Anna Luiza Ilkiu B. Benkendorff- MPEG Cristine Bastos do Amarante- MPEG André dos Santos Bragança Gil- MPEG Pedro Lage Viana- MPEG Rogério Rosa da Silva- MPEG Eloisa Helena de A.r Andrade- MPEG Lidiane Diniz do Nascimento- MPEG Amilcar Carvalho Mendes- MPEG	100%

A ocupação pré-colonial de Monte Alegre-PA <b>(14</b> participantes – <b>05</b> vinculados ao MPEG)	Edithe Pereira- MPEG Cristiana N. G. B. Barreto- MPEG Marcos Pereira Magalhães- MPEG Pedro Glécio Costa Lima- MPEG Hannah Nascimento- MPEG Maria Jacqueline Rodet- UFMG Anne Rapp Py-Daniel- UFOPA Claide de Paula Moraes- UFOPA Myrtle Pearl Schok- UFOPA Jennifer Georgina Watling- UFOPA Vinicius E. H. de Oliveira- UFOPA Roberto Vizeu Lima Pinheiro- UFPA Déborah Duarte Talim- UFMG Max Roberto da Silva Félix- UFOPA	35,71%
--	--	--------

Os projetos abaixo listados atendem individualmente o parâmetro de pelo menos 2/3 (ou 66,67%) de pessoas da instituição apoiada:

- Como as interações ecológicas são influenciadas pelas atividades mineradoras e seus esforços de restauração ambiental pós exploração no município de Paragominas, área degradada da floresta amazônica - 68,75%
- Desenvolvimento experimental de metodologia para a detecção e redução de fatores de vulnerabilidade da vegetação que causam interrupções no fornecimento de energia – 100%
- Modernização e inovação do Parque Biotecnológico e dos acervos culturais do MPEG 100%
- Experiências e recuperação de áreas degradadas no Município de Paragominas: Análise e definição de indicadores (REGENERA) 100%
- Melhoria da infraestrutura da Estação Científica Ferreira Penna (ECFPn) do Museu paraense Emílio Goeldi (MPEG) Projeto SALAS 100%
- Embarque na Ciência com o Museu Goeldi 100%
- Migração e consolidação do arquivo digital de línguas indígenas da Amazônia do Museu Goeldi 100%
- Documentação de três linguas originárias do sudoeste amazônico 66,66%
- Formação de recursos humanos para o desenvolvimento sustentável da Amazônia –
   100%
- Revisão e atualização da lista de espécies da flora ameaçada de extinção do Estado do Pará
   100%
- Modernização do parque analítico do MPEG 100%

Os demais projetos que não constam na listagem retrocitada, correspondem a projetos em rede, onde o MPEG possui equipes menores (inferiores a 60% da equipe), mas coordena os projetos

### ÍNDICE DE EXECUÇÃO GLOBAL DOS PROJETOS

- No exercício 2023 foram gerenciados recursos financeiros globais da ordem de R\$
   11.469.654,47, dos quais R\$ 4.460.144,51 foram efetivamente executados,
   perfazendo um percentual de execução global de 38,88%.
- No sentido de parametrizar o desempenho da execução financeira dos projetos por parte da da FADESP, foi calculada a relação entre a despesa administrativa e o total de recursos gerenciados dos projetos para o ano de 2023, conforme demonstrado no quadro a seguir. Dividindo-se as despesas administrativas totais da FADESP pelos recursos totais de todos os projetos do MPEG por ela gerenciados, observa-se um nítido benefício financeiro ao MPEG, umavez que o investimento total no apoio administrativo aos projetos foi de 2%. Essa proporção teve uma queda bastante acentuada, pelo fato da entrada de recursos bastantes volumosos de projetos, no final do segundo semestre de 2023, com pouco tempo para execução das despesas previstas. Ressalte-se que quanto menor a relação, maior a eficiência, gerando um indicador de autossuficiência econômica.

## RELAÇÃO ENTRE A DESPESA ADMINISTRATIVA E O TOTAL DE RECURSOS GERENCIADOS DOS PROJETOS - ANO 2023

PROJETO	CUSTOS ADMINISTRATIVOS	TOTAL GERENCIADO
Coleções cientificas no MCTI: consolidação, expansão e integração.	0,00	1.219.270,48
Como as interações ecológicas são influenciadas pelas atividades mineradoras e seus esforços de restauração ambiental pós exploração no município de Paragominas, área degradada da floresta amazônica	0,00	458.713,24
Desenvolvimento experimental de metodologia para a detecção e redução de fatores de vulnerabilidade da vegetação que causam interrupções no fornecimento de energia	0,00	681.661,95
Modernização e inovação do parque biotecnológico e dos acervos culturais do MPEG	0,00	222.128,37
SALAS- Melhoria da Infraestrutura da Estação Científica Ferreira Penna (ECFPn) do Museu Paraense Emílio Goeldi (MPEG)	0,00	213.402,29
Experiências e Recuperação de Áreas Degradadas no Município de Paragominas - Analise e Definição de Indicadores (REGENERA).	0,00	176.269,95
Embarque na Ciência com o Museu Goeldi	0,00	26.686,05
Levantamento taxonômico e caracterização molecular da herpetofauna do Sudeste do Pará	47.814,15	571.947,72
Capital Natural - Contribuindo para o Conhecimento da Riqueza de Plantas, Abelhas e Borboletas das Florestas da Serra dos Carajás, Pará, Brasil	16.880,87	135.326,62
Migração e consolidação do arquivo digital de línguas indígenas da Amazônia do Museu Goeldi	0,00	1.712,97
Documentação de três linguas originárias do sudoeste amazônico	0,00	263.278,22
Ampliação da infraestrutura de pesquisa científica e tecnológica na Amazônia através da construção reforma e manutenção de laboratórios satélites (SALAS II)	0,00	2.236.949,86

Mapeamento de áres resilientes a mudanças climáticas nos biomas brasileiros	8.847,72	100.426,06
Formação de recursos humanos para o desenvolvimento sustentável da Amazônia	0,00	877.403,13
A ocupação pré-colonial de Monte Alegre-PA	12.000,00	83.718,47
Modernização do parque analítico do MPEG	182.017,20	3.844.892,54
Revisão e atualização da lista de espécies da flora ameaçada de extinção do Estado do Pará	38.146,25	355.866,55
Sustentabilidade econômica e conservação da biodiversidade e dos serviços ecossistêmicos nas concessões florestais da FLONA de Caxiuanã	0,00	0,00
Total	R\$ 305.706,19	11.469.654,47

O resultado de 2% indica que, para cada R\$ 100 investidos nos projetos, R\$ 2,00 foram destinados à administração. Embora não exista um percentual único e universalmente aceito para a relação entre despesa administrativa e recursos totais dministrados por fundações de apoio, o percentual obtido sugere que a despesa administrativa está dentro de um patamar razoável em relação aos recursos gerenciados.

# PRINCIPAIS BENEFÍCIOS DOS PROJETOS INTERMEDIADOS PELA FADESP, NA PERCEPÇÃO E AVALIAÇÃO DOS COORDENADORES DOS PROJETOS.

PROJETO/TÍTULO	BENEFÍCIOS
	"ffluxo adequado e de poucas etapas, desde o
	pedido ao setor de compras. Procura atender
Coleções Cientificas no MCTI:	rapidamente possíveis problemas, também
consolidação, expansão e	porcura atender de forma flexível possíveis
integração.	entraves ou necessidades. Mantém a
	documentação bem organizada quando enviada, o
	que facilita o relatório".
Como as interações ecológicas são	
influenciadas pelas atividades	
mineradoras e seus esforços de	
restauração ambiental pós	Não se manifestou
exploração no município de	
Paragominas, área degradada da	
floresta amazônica	
Desenvolvimento experimental de	"A intermediação da FADESP possibilita a execução
metodologiapara a detecção e	de projetos com parceiros externos, que não
redução defatores de	seriam viáveis de serem desenvolvidos no âmbito
vulnerabilidade da vegetação que	da instituição. Dessa forma, viabiliza o
causam interrupções no	fortalecimento de parcerias para a pesquisa e para
fornecimento de energia	o ensino em nível de Pós-Graduação"
Modernização e inovação do parque	Não se manifestou
biotecnológico e dos acervos	Nuo se manifestoa
culturais do MPEG	
Melhoria da infraestrutura da	
Estação Científica ferreira Penna	
(ECFPn) do Museu Paraense Emílio	
Goeldi (MPEG), no âmbito do	
Projeto SALAS, visando a	Não se manifestou
potencialização da realização de	Nuo se manifestoa
pesquisas e de ações educativas	
relacionadas à biodiversidade,	
estrutura e funcionamento de	
ecossistemas, arqueologia e	
socioeconomia	
Analisar experiências e recuperação	"O Gerenciamento dos recuros deste projeto
de áreas degradadas no Município	executado pela Fadesp foi plenamente satisfatório.
de Paragominas dos pontos de vista	Todas as demandas do projeto foram atendidas.
ambiental, biológico, social e	Ocorreu uma falha de comunicação que acarretou
econômico e desenvolver inidcadores	num pequeno inconveniente, que posteriormente foi
para a avaliação do sucesso das	sanado entre a Fadesp e a Coordenação.".
diferentes experiências	
Embarque na Ciência com o Museu	Não se manifestou
Goeldi	

Levantamento taxonômico e caracterização molecular da herpetofauna do Sudeste do Pará Capital Natural - Contribuindo para o Conhecimento da Riqueza de Plantas, Abelhas e Borboletasdas Florestas da Serra dos Carajás, Pará, Brasil	"Gestão e responsabilidade financeira que a FADESP tem com o projeto. Isso para mim, como coordenadora, é de grande ajuda". Não se manifestou
Migração e consolidação do arquivo digital de línguas indígenas da Amazônia do Museu Goeldi	Não se manifestou
Documentação de três linguas originárias do sudoeste amazônico	"A gestão do projeto, no tocante á contratação dos serviços, bolsistas e a gestão financeira. Apesar de algumas dificuldades no acompanhamento do projeto a intermediação da fadesp contribuiu para a execução do projeto"
Ampliação da infraestrutura de pesquisa científica e tecnológica na Amazônia através da construção reforma e manutenção de laboratórios satélites	Não se manifestou
Mapeamento de áres resilientes a mudanças climáticas nos biomas brasileiros	"Possibilita a execução de projetos com parceiros externos, que não seriam viáveis de serem desenvolvidos no âmbito da instituição. Dessa forma, viabiliza o fortalecimento de parcerias para a pesquisa e para o ensino em nível de Pós-Graduação. No caso do projeto em parceria com a TNC, viabilizou uma bolsa de Pós-Doutorado".
Formação de recursos humanos para o desenvolvimento sustentável da Amazônia	"Os resultados, a implementação de bolsas para os discentes dos PPGs"
Sustentabilidade econômica e conservação da biodiversidade e dos serviços ecossistêmicos nas concessões florestais da FLONA de Caxiuanã	Orientação e atitude prática na resolução dos problemas; Rapidez na resolução das dúvidas e dificuldades; orientação objetiva quanto ao uso do sistema on line da FADESP; facilitação de contatos por email ou celular com a coordenação do projeto
Modernização do parque analítico do MPEG	"Facilidade de acesso ao setor administrativo da FADESP, responsável pelo acompanhamento desses projetos. A equipe administrativa está sempre disponível para responder a qualquer questionamento relativo a dúvidas quanto ao andamento de pedidos de compra, elaboração de contratos e destinação de recursos. Até o momento não tenho queixas quanto aos procedimentos adotados pela FADESP na administração dos projetos sob a sua responsabilidade"

# PRINCIPAIS PONTOS DE MELHORIAS DOS SERVIÇOS PRESTADOS PELA FADESP, NA PERCEPÇÃO E AVALIAÇÃO DOS COORDENADORES DOS PROJETOS.

PROJETO/TÍTULO	PONTOS DE MELHORIAS
Coleções Cientificas no MCTI: consolidação, expansão e integração.	"Melhor comunicação direta com o analista da Fadesp, via mensagens de aplicativos por exemplo, pois em algumas situações é necessária mais urgência.  O maior ponto a ser melhorado é quanto ao seu sistema eletrônico, que gera muitos entraves nos pedidos (as vezes requerendo informações desnecessárias). O sistema é um tanto complexo, não informa corretamente os valores gastos ou ainda disponíveis e possui conceitos técnicos que precisam ser melhores esclarecidos. Além disso acompanhar o andamenteo financeiro no sitema é quase impossível, sendo necessária a consulta direta e que também carece de mais atenção. O sistema da Fadesp, a meus ver, precisa ser inteiramente remodelado".
Como as interações ecológicas são influenciadas pelas atividades mineradoras e seus esforços de restauração ambiental pós exploração no município de Paragominas, área degradada da floresta amazônica	Não se manifestou
Desenvolvimento experimental de metodologiapara a detecção e redução defatores de vulnerabilidade da vegetação que causam interrupções no fornecimento de energia	"A demora para realizar a prestação de contas final dos projetos chegou a ser objeto de reclamação de um dos parceiros, o que gerou uma imagem negativa que pode dificultar a contratação de projetos futuros. "
Modernização e inovação do parque biotecnológico e dos acervos culturais do MPEG	Não se manifestou
Melhoria da infraestrutura da Estação Científica ferreira Penna (ECFPn) do Museu Paraense Emílio Goeldi (MPEG), no âmbito do Projeto SALAS, visando a potencialização da realização de pesquisas e de ações educativas relacionadas à biodiversidade, estrutura e funcionamento de	Não se manifestou

ecossistemas, arqueologia e	
socioeconomia	
Analisar experiências e recuperação de áreas degradadas no Município de Paragominas dos pontos de vista ambiental, biológico, social e econômico e desenvolver inidcadores para a avaliação do sucesso das diferentes experiências	"A falha de comunicação relatada no quadro anterior não teria ocorrido se o CoorenadoR conhecesse bem a ferramenta de gerenciamento de recuros dos projetos pela internet disponibilizada pela Fadesp: "Portal do Coordenador".  Depois de alguns meses de coordenação eu descobri na aba "Ajuda", um vídeo-tutorial (SAGI Portal do Coordenador Solicitações para Recursos Humano.mp4). Este vídeo-tutorial é muito bom, mas não cobre todas as funcionalidades encontradas no Portal do Coordenador.  Ao meu ver, a Fadesp deveria, além de melhorar o vídeo-tutorial para torná-lo mais completo, recomendar que todos os coordenadores acompanhassem o vídeo-tutorial melhorado, deixando um canal de comunicação aberto com o Coordenador, para sanar qualquer dúvida sobre todas as ferramentas disponíveis no Portal do Coordenador".
Embarque na Ciência com o Museu Goeldi	Não se manifestou
Levantamento taxonômico e caracterização molecular da herpetofauna do Sudeste do Pará	"A falta de comunicação interna (entre os setores) da FADESP e a falta de comunicação com a coordenação do projeto. Falta agilidade no atendimento, assim como falta uma melhor gestão ao receber os documentos, pois tive de reenviar vários documentos em várias situações diferentes".
Capital Natural - Contribuindo para o Conhecimento da Riqueza de Plantas, Abelhas e Borboletasdas Florestas da Serra dos Carajás, Pará, Brasil	"O maior problema administrativo foi relativo à solução de dificuldades na implementação de bolsas de nível técnico, normalmente concedidas a estudantes que não um vínculo formal com o MPEG.
Migração e consolidação do arquivo digital de línguas indígenas da Amazônia do Museu Goeldi	Não se manifestou
Documentação de três linguas originárias do sudoeste amazônico	"O acompanhamento administrativo e financeiro do projeto poderia melhorar; o tempo de resposta também, pois muitas vezes precisamos solicitar intermediação da COPAC/MPEG para conseguir resposta da FADESP. É difícil para a coordenação do projeto fazer o

Ampliação da infraestrutura de	acompanhamento financeiro do projeto, o modelo de apresentação das informações poderia ser mais eficaz.  A ffadesp poderia também acompanhar mais de perto a execução dos projetos e comunicar aos coordenadores sobre quaisquer inconsistências na execução dos mesmos"
pesquisa científica e tecnológica na Amazônia através da construção reforma e manutenção de laboratórios satélites	Não se manifestou
Mapeamento de áres resilientes a mudanças climáticas nos biomas brasileiros	"A demora para realizar a prestação de contas final dos projetos chegou a ser objeto de reclamação de um dos parceiros, o que gerou uma imagem negativa que pode dificultar a contratação de projetos futuros".
Formação de recursos humanos para o desenvolvimento sustentável da Amazônia	"Como o projeto, em tela, é apenas de bolsas, não temos pontos que precisam ser melhorados/aperfeiçoados, pois todas as dificudades reportadas em 2023 foram sanadas".
Sustentabilidade econômica e conservação da biodiversidade e dos serviços ecossistêmicos nas concessões florestais da FLONA de Caxiuanã	Orientação e atitude prática na resolução dos problemas; Rapidez na resolução das dúvidas e dificuldades; orientação objetiva quanto ao uso do sistema on line da FADESP; facilitação de contatos por email ou celular com a coordenação do projeto
Modernização do parque analítico do MPEG	"O único ponto que talvez mereça algum reparo refere-se ao relativamente longo tempo de tramitação dos pedidos de compra de materiais importados. Não sei ao certo se isso deve-se ao pequeno efetivo de pessoas que atuam no setor de compras da FADESP ou se a demora está relacionada apenas a morosidade dos procedimentos burocráticos exigidos por essa atividade"
A ocupação pré-colonial de Monte Alegre-PA	A técnica designada para acompanhar o projeto era uma mera repassadora de mensagens, sem nenhum interesse ou pró-atividade na resolução de problemas; Demora na compra dos materiais solicitados e, em alguns casos, produto comprado errado; Falta de interesse em buscar o menor preço para os materiais solicitados, ficando presos a "meia duzia" de fornecedores já conhecidos. Eu precisei várias vezes enviar link com lojas com preços mais baratos que o dos fornecedores. A Fadesp é paga para fazer esse trabalho e muitas vezes eu precisei fazer o trabalho que é da Fundação;

40s encarregados das compras repassam para os pesquisadores tarefas que são de sua competência, tomando um tempo enorme dos coordenadores de projetos.

A FADESP se tornou um órgão muito burocrático e ineficiente com sérios problemas no gerenciamento dos recursos dos projetos. No meu caso, a pessoa física que fez a doação para o meu projeto preferiu não repassar para a Fadesp os recursos da segunda parcela, devido os inúmeros problemas que enfrentei. Hoje, a própria doadora gerencia os recursos do projeto

Em termos globais a avaliação contempla um questionário com perguntas relacionadas às seguintes medidas de desempenho: efetividade, eficiência, execução e excelência. Os status são muito bom, bom, regular e insatisfatório, conforme a seguir:

MEDIDA DE DESEMPENHO	QUESTÃO	STATUS
	Projeto "Coleções cientificas no MCTI: consolidação, expansão e integração." Coordenação – Drª Cleverson Raniery	
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Regular
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Muito Bom
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Bom
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Bom
Projeto "Como as inter	ações ecológicas são influenciadas pelas atividades mineradoras e seus esforços de restauração ambiental p município de Paragominas, área degradada da floresta amazônica" Coordenação - Drª. Marlucia Martins	ós exploração no
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Não se manifestou
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviçoscontratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Não se manifestou
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Não se manifestou

Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Não se manifestou
	Projeto "Mapeamento de áres resilientes a mudanças climáticas nos biomas brasileiros" Coordenação – Drª Ana Luiza Kerti Mangabeira Albernaz	
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Bom
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviçoscontratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Bom
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Muito Bom
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Regular
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Bom
Efetividade	interrupções no fornecimento de energia " Coordenação – Drª Ana Luiza Kerti Mangabeira Albernaz  A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Bom
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os	
Eficiência	serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Bom
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Bom Muito bom
Execução	serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	
Execução	serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?  Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?  Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma	Muito bom
Execução Efetividade	serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?  Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?  Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?  Projeto "Modernização e inovação do parque biotecnológico e dos acervos culturais do MPEG"	Muito bom

Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Não se manifestou
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Não se manifestou
Projeto "SA	LAS- Melhoria da Infraestrutura da Estação Científica Ferreira Penna (ECFPn) do Museu Paraense Emílio Goeldi (N Coordenação – Esp. Roseny Mendes de Mendonça	ИРЕ <b>G</b> )
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Não se manifestou
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviçoscontratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Não se manifestou
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Não se manifestou
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada e tempestiva?	Não se manifestou

Projeto Experi	ências e Recuperação de Áreas Degradadas no Município de Paragominas - Analise e Definição de Indicadores (RE Coordenação – Dr. Jorge Luis Gavina Pereira	GENERA).
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Bom
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviçoscontratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Bom
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Bom
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Bom
	Projeto "Embarque na Ciência com o Museu Goeldi Coordenação — MSc. Maria Emília da Cruz Sales	
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Não se manifesto
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviçoscontratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Não se manifesto
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Não se manifesto
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada e tempestiva?	Não se manifesto
	Projeto "Formação de Recursos Humanos para o Desenvolvimento Sustentável da Amazônia"  Coordenação – Drª Ely Simone Gurgel	
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Muito bon
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviçoscontratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Bom
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Bom
	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma	Bom

Execução	organizada e tempestiva?	
	Projeto "Levantamento taxonômico e caracterização molecular da herpetofauna do Sudeste do Pará"	
	Coordenação — Drª Ana Lucia Prudente	
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Bom
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviçoscontratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Regular
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Regular
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada e tempestiva?	Regular
Projeto "Capital Natu	ral - Contribuindo para o Conhecimento da Riqueza de Plantas, Abelhas e Borboletas das Florestas da Serra dos Ca Coordenação — Dr. Orlando Tobias	rajás, Pará, Brasil
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Bom
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviçoscontratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Regular
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Regular
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Bom
	Projeto "Migração e consolidação do arquivo digital de línguas indígenas da Amazônia do Museu Goeldi"  Coordenação – Dr. Sebastian Drude	
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Não se manifestou
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Não se manifestou
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Não se manifestou

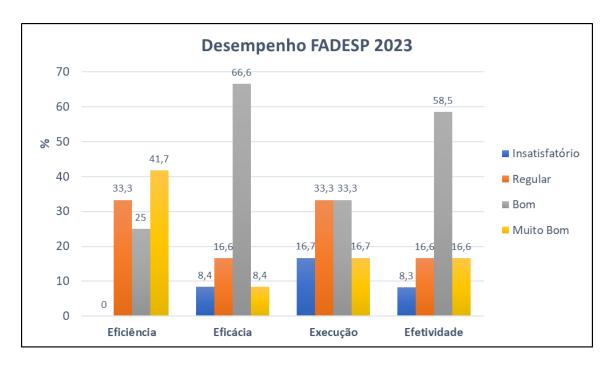
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada e tempestiva?	Não se manifestou
	Projeto "Documentação de três linguas originárias do sudoeste amazônico" Coordenação – Drª Ana Vilacy Galúcio	
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Regular
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviçoscontratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Bom
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Regular
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Insatisfatório
Projeto "Sustentabili	dade Econômica e Conservação da Biodiversidade e dos Serviços Ecossistêmicos nas Concessões Florestais da FLONA d Brasil" Coordenação – Dr. Mário Augusto Gonçalves Jardim	e Caxiuanã, Pará,
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Bom
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Bom
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Muito Bom
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Muito Bom
	Projeto "A ocupação pré-colonial de Monte Alegre-PA'1"  Coordenação – Dra. Edithe Pereira	
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Regular

Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Insatisfatóri
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Regular
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Insatisfatóri
	Projeto "Modernização do parque analítico do MPEG" Coordenador – Dr. Hilton Tulio Costi	
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Muito Bom
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Bom
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Muito Bom
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Muito Bom
	a infraestrutura de pesquisa científica e tecnológica na Amazõnia através da construção reforma e manutenção de labo (SALAS II)"  Coordenador – Dr. João Ubiratan dos Santos  A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	ratórios satélite Não se
Efetividade		manifestou
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Não se manifestou
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Não se manifestou

Projeto "Revisão e atualização da lista de espécies da flora ameaçada de extinção do Estado do Pará"  Coortdenadora – Drª Ana Luiza Ilkiu-Borges				
Efetividade	A gestão administrativa e financeira da FADESP foram positivas em relação à execução do projeto?	Não se manifestou		
Eficácia	Considerando a qualidade e o tempo para o atendimento das demandas de aquisição de materiais e/ou os serviços contratados pela FADESP, qual o seu grau de satisfação?	Não se manifestou		
Eficiência	Você considera adequado o tempo de atendimento da FADESP para a resolução das dúvidas e pendências?	Não se manifestou		
Execução	Os dados relativos ao gerenciamento administrativo do projeto foram repassados à coordenação de forma organizada etempestiva?	Não se manifestou		

A pesquisa de satisfação realizada teve um universo de 18 projetos, perfazendo um numero total de 16 coordenadores (02 deles coordenavam mais de 1 projeto). Desse universo, 66% responderam aos questionários

Cerca de 59% consideraram regular a efetividade dos serviços prestados pela Fundação. Quanto a eficácia, 67% atribuiram o conceito "bom". No quesito eficiência, 42% classificaram como "muito boa" e, finalmente, no que concerne à execução global dos projetos, 66% consideraram como "regular" a "boa".



Os dados apresentados refletem uma percepção em relação aos serviços prestados pela Fundação, apontando tanto aspectos positivos quanto áreas que precisam de melhorias.

Com 59% dos entrevistados avaliando a **efetividade** como boa, a Fundação demonstra um desempenho significativo, ainda que não plenamente consolidado como excelente. Isso indica que os serviços atendem, em boa medida, às necessidades dos coordenadores dos projetos, mas há espaço para aprimoramentos.

A maioria dos coordenadores avalia a **eficácia** como "boa," o que demonstra que a Fundação tem cumprido, em boa medida, os objetivos propostos em relação aos serviços oferecidos. Esse dado é um indicativo de que os processos internos estão, em geral, alinhados para alcançar os resultados esperados. Contudo, a ausência de avaliações mais elevadas, como "muito bom", sugere que ainda existem lacunas a serem cumpridas para atingir níveis de excelência.

A predominância da avaliação "muito bom" sobre a **eficiência** indica que que a Fundação tem um desempenho positivo nesse aspecto, mas que ainda há um grande espaço para melhorias, considerando que a maioria (58%) avaliou a eficiência como algo inferior a "muito boa. Melhorar a gestão de recursos, otimizar processos internos e comunicar melhor os resultados pode ajudar a elevar a percepção de eficiência, tanto internamente quanto para os stakeholders externos

A avaliação da **execução global** dos projetos como "regular a boa" pela maioria (66,6%) indica que, apesar das dificuldades percebidas na eficiência, os resultados finais atendem às expectativas dos coordenadores. A maioria dos coordenadores de projetos vê a execução global de maneira favorável, indicando que os projetos estão sendo concluídos e que a Fundação cumpre, em grande parte, suas

responsabilidades. Isso sugere que a FADESP consegue superar alguns desafios operacionais ao entregar serviços com qualidade. No entanto, a ausência de avaliações mais elevadas, como "muito bom", mostra que há espaço para melhorar a percepção dos coordenadores em relação a: planejamento e cumprimento de prazos; comunicação ao longo da execução dos projetos; consistência e previsibilidade nos resultados finais.

A avaliação da execução global aponta para um desempenho mediano, com indicações de que a Fundação está cumprindo seus compromissos, mas não com o máximo de eficácia ou impacto possível. A percepção de "regular" pode refletir problemas como atrasos, falta de alinhamento entre expectativas e entregas, ou baixa inovação na execução

Em suma, a Fundação apresenta bons resultados em eficiência (42% "muito boa"), mas a execução global dos projetos é percebida de forma mediana (66% entre "regular" e "boa"). Para melhorar seu desempenho, a Fundação deve focar na padronização de processos, adoção de melhores práticas de gestão e na comunicação efetiva com os coordenadores de projetos. Esse esforço integrado pode ajudar a melhorar ambas as métricas e, consequentemente, a percepção geral de desempenho.

### PARECER DE AVALIAÇÃO

O presente parecer tem como objetivo avaliar o desempenho da Fundação de Amparo e Desenvolvimento da Pesquisa do Estado do Pará (FADESP) como fundação de apoio ao Museu Paraense Emilio Goeldi (MPEG), com foco na eficiência, eficácia e efetividade dos serviços prestados

O Museu Paraense Emílio Goeldi é sinônimo de excelência na produção e difusão de conhecimento e de acervos científicos, pois seu desenvolvimento tecnológico e científico é resultado do amplo investimento do governo federal e de sua comunidade acadêmica em pesquisa, ensino, inovação e extensão. Para viabilizar tais ações de forma dinâmica, eficiente e eficaz, o papel da FADESP na gestão administrativa e financeira dos projetos tem sido fundamental, enquanto parceira estratégica do MPEG para proporcionar a produção de conhecimentos, manutenção da infraestrutura e de inovação tecnológica.

A Fundação é forte parceira do Museu Paraense Emílio Goeldi e atua como interface junto às entidades e agências de financiamento e fomento à pesquisa, sejam elas públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras. Realiza ainda o levantamento de oportunidades, a assessoria na elaboração de projetos de pesquisa, negociações de convênios e contratos, além do gerenciamento de recursos financeiros de projetos do MPEG.

Para o gerenciamento dos projetos, a Fundação observa as normas de direito público concernentes a licitações e contratos, além daquelas aprovadas nos programas, planos e projetos de pesquisa e extensão do MPEG.

Nesse contexto, a FADESP vem apoiando muito satisfatoriamente o MPEG na consecução de sua missão e objetivos estratégicos, contribuindo na promoção do desenvolvimento científico e tecnológico, colaborando para fazer chegar essas ações à comunidade acadêmica e à sociedade como um todo.

Em termos qualitativos, os benefícios e ganhos de eficiência para o MPEG, obtidos na gestão de projetos realizados com a intermediação da FADESP são muitos:

- A FADESP demonstra uma gestão eficiente dos recursos financeiros, com otimização dos custos e aplicação adequada dos valores destinados aos projetos.
  - O apoio no gerenciamento de projetos através da administração de convênios e contratos, permitiu maior agilidade na execução dos mesmos, facilitando aos pesquisadores e corpo técnico de apoio o desenvolvimento de suas atividades finalísticas.
  - Orientação aos coordenadores de projetos sobre as mudanças estabelecidas pelas novas leis, decretos e portarias, que regulamentam a relação entre as fundações de apoio e ICTs.
  - Sistema informatizado de Gestão de Projetos, no qual os coordenadores de projetos recebem uma conta para acesso e passam a realizar eletronicamente a gestão administrativa e financeirado projeto. Por meio deste sistema o coordenador do projeto realiza as solicitações derealização de despesas (compras, pagamento de bolsas, entre outros) de acordo com o orçamento, tem acesso às cópias dos documentos comprobatórios de, acompanha oatingimento das metas, entre outros aspectos relacionados às boas práticas de gestão deprojetos
  - Agilidade na aquisição de bens de capital e consumo, bem como contratação de serviços, obedecendo a fluxos diferenciados (mercado nacional e exterior), orientados pela legislação pertinente, a partir de critérios específicos a cada modalidade de aquisições;

- Possibilita aos pesquisadores a transferência do tempo que seria dedicado à administração dos projetos para as ações efetivas e específicas na pesquisa e desenvolvimento dos projetos;
- Solicitação dos processos de compra e contratação de serviços realizadas online, via Portal deCompras, ambiente virtual no qual pode ser acompanhado todo o trâmite de solicitação;
- Acesso online, em diferentes níveis, as informação pertinente à rotina administrativa e financeira dos projetos, a toda equipe envolvida na realização dos mesmos, inclusive à Coordenação de Planejamento e Acompanhamento de Projetos do MPEG;
- Divulgação na internet dos instrumentos, relatórios de execução de projetos, relações de pagamento de qualquer natureza e as prestações de contas, garantindo a transparência narotina e fluxos administrativos dos projetos.
- Controle de apresentação de documento que detalha a previsão dos custos a serem incorridos pela Fundação realizado de forma sistemática durante o seu processo de celebração

Esse tipo de intermediação realizado pela FADESP evidencia efetivos ganhos de eficiência e otimização não só no desenvolvimento dos projetos, mas indiretamente no orçamento institucional, haja vista que, ao considerar o objeto dos vários projetos apoiados, é evidente a impossibilidade de execução direta de várias despesas relacionadas.

O custo global (relação entre a despesa administrativa e o total de recursos gerenciados dos projetos para o ano de 2023) demonstra que houve benefícios ao MPEG, considerando que a realização de 2% a título de custos operacionais pelo gerenciamento da Fundação proporciona retorno ao MPEG, sejam eles tangíveis e intangíveis. Assim sendo, considerando que a Fundação está sendo remunerada dentro dos valores previstos; que o detalhamento desses custos e a obrigatoriedade de envio posterior de relatório específico dos custos operacionais, entende-se como regular o atual custo de contratação da FADESP.

A Fundação atendeu, em grande parte, aos objetivos propostos para os serviços oferecidos. Esse resultado sugere que os processos internos estão, de modo geral, bem estruturados para alcançar os resultados pretendidos e acordados com o MPEG. Embora os serviços atendam minimamente às expectativas, há deficiências significativas nos processos apontadas por alguns coordenadores de porojetos, que comprometem a percepção de agilidade e otimização. Esses problemas podem estar relacionados a fatores como burocracia excessiva nas etapas operacionais, defasagem de recursos humanos ou tecnológicos e ausência de uma comunicação clara e eficaz com os coordenadores.

A Fundação apresenta um desempenho relevante, embora ainda não tenha alcançado um patamar de excelência consolidada. Isso revela que os serviços, em grande parte, atendem às necessidades dos coordenadores dos projetos, mas há margem para melhoria, para que a FADESP seja ainda mais capaz de superar desafios operacionais e garantir a entrega de serviços com qualidade. É importante destacar que a FADESP deve continuar buscando a melhoria contínua de seus processos, visando fortalecer ainda mais seu papel como agente de apoio à pesquisa e inovação no estado do Pará.

Diante de todo o exposto, com base na legislação vigente e de acordo com os itens necessários aorecredenciamento da Fundação e, ainda, considerando os dados constantes no *Relatório de Gestão* da FADESP, aprovado pelo Conselho Técnico-Científico (CTC) do Museu Paraense Emílio Goeldi e as informações complementares apresentadas na

Avaliação de Desempenho, conclui-se que a Fundação atendeu as expectativas dos coordenadores dos projetos intermediados e apoiou a contento a execução operacional e financeira dos projetos do MPEG sob sua responsabilidade, contribuindo para que a instituição alcançasse as metas estabelecidas não somente no âmbito dos projetos, mas, também, no seu Plano Diretor e em vários indicadores de desempenho pactuados junto ao Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovações.

Em decorrência de tal desempenho, emite-se o parecer favorável e de forma inequívoca à renovação da autorização da FADESP como Fundação de apoio junto ao Museu Paraense Emílio Goeldi.

Amilcar Carvalho Mendes Coordenador

COPAC/MPEG